

EMAPE S.A.



MUNICIPALIDAD DE

LIMA

EMAPE S.A.

**MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE
LIMA**

**EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A
PROYECTOS ESTRATÉGICOS SOCIEDAD
ANÓNIMA S.A**

MARCO ESTRATÉGICO 2025-2029

RUBRO	NOMBRE	CARGO	FIRMA
FORMULADO POR	Julio Alberto Vásquez Díaz (e)	Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización	
REVISADO POR	Julio Alberto Vásquez Díaz	Gerente Central de Planificación y Presupuesto	
REVISADO POR	Fabian Felix Susanibar Tello	Gerente Central de Asesoría Jurídica	
APROBADO POR	Carlos Enrique Peña Orellana	Gerente General	

Lima, Noviembre 2024

EMAPE S.A.

INDICE

- I. Declaración de la Política Institucional de la EM (será la misma del PEI de la MML)
- II. Misión Empresarial
- III. Objetivos Estratégicos, con sus indicadores
- IV. Acciones Estratégicos, con sus indicadores
- V. Ruta Estratégica
- VI. Anexos
 - 6.1. Matriz de Articulación de Planes (MAP)
 - 6.2. Matriz de Marco Estratégico (MME)
 - 6.3. Ficha Técnica del Indicadores (FTI)

EMAPE S.A.

I. DECLARACIÓN DE POLÍTICA

“Combatiremos la delincuencia y la corrupción y fortaleceremos la seguridad ciudadana mediante estrategias efectivas. Mejoraremos los espacios públicos, así como la educación, deporte y cultura, apoyando en forma íntegra a la juventud y sus expresiones culturales.

Promoveremos programas sociales inclusivos para combatir la pobreza extrema y garantizar la seguridad alimentaria. Ofreceremos servicios de salud de calidad, enfocándonos en la prevención y el tratamiento de enfermedades. Mejoraremos la infraestructura vial, facilitaremos la titulación y habilitación de predios. Defenderemos y protegeremos a la familia, mujeres, niños y adultos mayores, promoviendo medidas y programas que garanticen su seguridad, bienestar y equidad. Preservaremos el medio ambiente mediante la reducción de la contaminación y la sostenibilidad. Impulsaremos el turismo y la gastronomía como motores del crecimiento económico, generando empleos en varios sectores y el impulso a las PYMES.

Trabajaremos de manera transparente, íntegra, colaborativa y participativa, buscando una Lima segura, próspera, sostenible e inclusiva”.

II. MISIÓN EMPRESARIAL

La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima EMAPE SA declara su misión de acuerdo al rol central establecido en sus funciones y atribuciones conferidas en su normativa vigente, de la siguiente manera:

“Ser la empresa municipal líder en el sector construcción de obras públicas y mantenimientos viales, mediante un servicio de alta calidad contribuyendo a la integración de toda la población de Lima Metropolitana generando un desarrollo sostenible en el tiempo en el marco de la responsabilidad social empresarial de la Corporación Municipal”.

III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

El Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE S.A. desarrolla cuatro (04) Objetivos Estratégicos, las cuales definen los resultados que la entidad espera lograr en beneficio de la población en un determinado periodo de tiempo. Dicho Marco Estratégico está articulado a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024 - 2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima, de acuerdo al siguiente detalle:

OBJETIVO ESTRATEGICO			
CODIGO	DESCRIPCION	INDICADOR	METODO DE CALCULO
OE.01	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	Índice de infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	$VLAEI.01.01 * P1 + VLAEI.01.02 * P2$ VL = Valor Logrado P1, P2 = Peso del impacto de la acción estratégica, ambos pesos deben sumar 1
OE.02	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de las obras sociales de la provincia de Lima	Índice de infraestructura de la red vial metropolitana y de las obras sociales	$VLAEI.02.01 * P1 + VLAEI.02.02 * P2$ VL = Valor Logrado P1, P2 = Peso del impacto de la acción estratégica, ambos pesos deben sumar 1
OE.03	Promover la gestión del riesgo de desastres en EMAPE S.A.	Índice de promoción de la gestión del riesgo de desastres de EMAPE SA	VLAEI.03.01
OE.04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	Porcentaje de acciones que cumplen las metas programadas	$(AEI.04.01 + AEI.04.02 + AEI.04.03 + AEI.04.04) / 4$

IV. ACCIONES ESTRATEGIAS

A continuación, se detallan las nueve (09) Acciones Estratégicas con sus respectivos indicadores, las cuales definirán el desempeño de cada estrategia, de acuerdo al siguiente detalle:

ACCIÓN ESTRATEGICA				
CODIGO	DESCRIPCION	INDICADOR	METODO DE CALCULO	RESPONSABES
AE. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Número de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial.	Total de proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados / Total de proyectos de inversión de infraestructura vial programados	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura

EMAPE S.A.

AE. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	Número de proyectos de obras culminadas	Total de contratos de Obra y/o Supervisión liquidados / Total de contratos de Obra y/o Supervisión culminados	
AE. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	M2 de la red metropolitanas con mejoras de transitabilidad	Total M2 de vías de la red metropolitana con mejoras ejecutadas en su transitabilidad / Total M2 de vías de la red metropolitana programadas para mejorar su transitabilidad	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
AE. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Números de mantenimiento de obras sociales metropolitanas	Total de obras sociales con mantenimiento / Total de obras sociales con mantenimiento programado	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento
AE. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Número de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados EMAPE SA / Total de documentos técnicos en materia de gestión del riesgo de desastres.	Gerencia de Recursos Humanos
		Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	Número de trabajadores con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres / Programación de número de trabajadores para recibir capacitación en materia de Gestión del Riesgo de Desastres.	

EMAPE S.A.

AE.04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Porcentaje de instrumentos de gestión formulados y/o modificados	(Número de instrumentos de gestión formulados y/o modificados) / (Número de instrumentos de gestión programados para formular y/o modificar)	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
		Porcentaje de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado	Total de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado / Total de Auditorías programadas al Sistema de Gestión Integrado	
AE.04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Porcentaje de ejecución del gasto en EMAPE SA	(Gasto efectuado / Gasto programado) x 100%	Gerencia Central de Administración y Finanzas
AE. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Porcentaje de acciones del Programa de Integridad implementadas	(Número de acciones del Programa de Integridad implementadas / Total de acciones del Programa de Integridad) x 100	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
		Porcentaje de acciones del Sistema de Control implementadas	(Número de acciones del Sistema de Control implementadas / Total de acciones del Sistema de Control) x 100	
AE. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Porcentaje de metas cumplidas en el Plan Operativo Institucional de EMAPE SA	(Metas ejecutadas / Metas programadas) x 100%	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

V. RUTA ESTRATÉGICA

MARCO ESTRATEGICO 2025-2029 DE EMAPE S.A				
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	RESPONSABES
OE 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AE. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
		AE. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	
OE 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de la obras sociales	AE. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
		AE. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento
OE 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AE. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
OE 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AE. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
		AE. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Gerencia Central de Administración y Finanzas
		AE. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
		AE. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

EMAPE S.A.

VI. ANEXOS

- 6.1. Anexo 01: Matriz de Articulación de Planes (MAP)
- 6.2. Anexo 02: Matriz de Marco Estratégico (MME)
- 6.3. Anexo 03: Ficha Técnica del Indicador (FTI)

ANEXO 01: MATRIZ DE ARTICULACION DE PLANES (MAP)								
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA - PEI 2024-2029				MARCO ESTRATEGICO 2025-2029 DE EMAPE S.A				
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	RESPONSABES
OEI. 02.	Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	OEI 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
						AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	
				OEI 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de la obras sociales	AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
						AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento
OEI. 03.	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima.	AEI.03.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	OEI. 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

EMAPE S.A.

OEI. 09.	Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI. 09.05	Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	OEI. 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
						AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Gerencia Central de Administración y Finanzas
						AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
						AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

Anexo 02: Matriz de Marco Estratégico																	
CODIGO	Acción Estratégica Institucional	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Línea Base		2025		2026		2027		2028		2029		Unidad Orgánica Responsable
					Año	Valor	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	
AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Numero de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial.	Total de proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados / Total de proyectos de inversión de infraestructura vial programados	Numero	2024	10	6	12	7	14	8	16	9	18	10	20	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	Número de proyectos de obras culminadas	Total de contratos de Obra y/o Supervisión liquidados / Total de contratos de Obra y/o Supervisión culminados	Numero	2024	5	3	7	4	8	4	9	5	11	6	13	
AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	M2 de la red metropolitanas con mejoras de transitabilidad	Total M2 de vías de la red metropolitana con mejoras ejecutadas en su transitabilidad / Total M2 de vías de la red metropolitana programadas para mejorar su transitabilidad	M2	2024	501335	300,801.00	601,602.00	360,960.50	721,921.00	433,152.50	866,305.00	519,783.50	1,039,567.00	623,741.00	1,247,482.00	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Número de mantenimiento de obras sociales metropolitanas	Total de obras sociales con mantenimiento / Total de obras sociales con mantenimiento programado	Numero	2024	90	50	100	60	120	70	140	80	160	90	180	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento

AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Número de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados EMAPE SA / Total de documentos técnicos en materia de gestión del riesgo de desastres.	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	Gerencia de Recursos Humanos
		Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	Número de trabajadores con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres / Programación de número de trabajadores para recibir capacitación en materia de Gestión del Riesgo de Desastres.	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	
AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Porcentaje de instrumentos de gestión formulados y/o modificados	(Número de instrumentos de gestión formulados y/o modificados) / (Número de instrumentos de gestión programados para formular y/o modificar)	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

		Porcentaje de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado	Total de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado / Total de Auditorías programadas al Sistema de Gestión Integrado	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	
AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Porcentaje de ejecución del gasto en EMAPE SA	(Gasto efectuado / Gasto programado) x 100%	Porcentaje	2024	100%	45%	80%	50%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	Gerencia Central de Administración y Finanzas
AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Porcentaje de acciones del Programa de Integridad implementadas	(Número de acciones del Programa de Integridad implementadas / Total de acciones del Programa de Integridad) x 100	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
		Porcentaje de acciones del Sistema de Control implementadas	(Número de acciones del Sistema de Control implementadas / Total de acciones del Sistema de Control) x 100	Porcentaje	2024	70%	25%	80%	27%	90%	29%	100%	31%	100%	33%	100%	
AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Porcentaje de metas cumplidas en el Plan Operativo Institucional de EMAPE SA	(Metas ejecutadas / Metas programadas) x 100%	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

ANEXO 03: FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR (FTI)

Ficha del indicador OE.01											
Objetivo Estratégico (OE)	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima										
Nombre del indicador:	Índice de infraestructura de la red vial de la provincia de Lima										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de avance de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social, a fin de asegurar la oportuna ejecución y entrega de los encargos de la Municipalidad Metropolitana de Lima MML.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Infraestructura										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	$VLAEI.01.01 * P1 + VLAEI.01.02 * P2$ VL = Valor Logrado P1, P2 = Peso del impacto de la acción estratégica, ambos pesos deben sumar 1									
	Especificaciones técnicas	<p>Proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados: Son aquellos proyectos cuya ejecución física ha concluido de acuerdo con los términos establecidos en su planificación</p> <p>Proyectos de inversión de infraestructura vial asignados: Corresponde a los proyectos que han sido formalmente encargados por la Municipalidad Metropolitana de Lima a EMAPE S.A., según los términos y condiciones estipulados en el Convenio de Cooperación Interinstitucional, y que están asignados a la Gerencia Central de Infraestructura para su gestión y seguimiento, involucrando los procesos técnicos y administrativos necesarios para su implementación y cuya ejecución física culmine en el periodo evaluado.</p>									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	10	6	12	7	14	8	16	9	18	10	20

Ficha del indicador OE. 02											
Objetivo Estratégico (OE)	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de las obras sociales										
Nombre del indicador:	Índice de infraestructura de la red vial metropolitana y de las obras sociales										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de avance del mantenimiento de vías, infraestructura social, a fin de asegurar la oportuna ejecución y entrega de los encargos de la Municipalidad Metropolitana de Lima MML.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Mantenimiento										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	$VLAEI.02.01 * P1 + VLAEI.02.02 * P2$ VL = Valor Logrado P1, P2 = Peso del impacto de la acción estratégica, ambos pesos deben sumar 1									
	Especificaciones técnicas	Mantenimiento vial: Proceso de conservación y reparación regular de la red vial que garantiza la transitabilidad. Conservación Señalización y Protección Vial: Conjunto de señales de tráfico y marcas viales instaladas para informar y guiar a los conductores y peatones, mejorando la seguridad en las vías.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	501,335.00	300,801.00	601,602.00	360,960.50	721,921.00	433,152.50	866,305.00	519,783.50	1,039,567.00	623,741.00	1,247,482.00

EMAPE S.A.

Ficha del indicador OE. 03											
Objetivo Estratégico (OE)	Promover la gestión del riesgo de desastres										
Nombre del indicador:	Índice de promoción de la gestión del riesgo de desastres de EMAPE SA										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de las actividades en relación a la gestión del riesgo de desastres.										
Responsable del Indicador	Gerencia de Recursos Humanos										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	VLAEI.03.01									
	Especificaciones técnicas	Documento de gestión elaborados en el marco de la gestión del riesgo de desastres.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	0.5	0.5	1	0.5	1	1	2	2	4	3	6

EMAPE S.A.

Ficha del indicador OE. 04											
Objetivo Estratégico (OE)	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones que cumplen las metas programadas										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de las actividades del Plan Operativo Institucional (POI)										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Planificación y Presupuesto										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	$(AEI.04.01 + AEI.04.02 + AEI.04.03 + AEI.04.04) / 4$									
	Especificaciones técnicas	Reporte trimestral de actividades del Plan Operativo Institucional de EMAPE S.A									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	85%	40%	80%	42%	84%	44%	88%	46%	92%	48%	96%

Ficha del indicador AEI.01.01													
Acción Estratégica Institucional (AEI):		Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.											
Nombre del indicador:		Número de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial.											
Justificación:		El indicador permite medir el grado de avance de los proyectos de inversión en infraestructura vial mediante la relación entre los proyectos ejecutados y los programados, lo que proporciona una visión cuantificable del desempeño institucional. Este enfoque asegura que la Municipalidad Metropolitana de Lima pueda identificar de manera precisa el nivel de cumplimiento en la ejecución de su cartera de proyectos, mejorando la movilidad urbana y contribuyendo al desarrollo socioeconómico de la provincia de Lima. Asimismo, el indicador facilita la toma de decisiones basada en datos, lo que optimiza el uso de los recursos públicos y refuerza la capacidad institucional para cumplir con los objetivos estratégicos en materia de infraestructura vial. Además, los proyectos de infraestructura vial no solo buscan mejorar las condiciones de transporte, sino que también contribuyen al desarrollo económico y social al facilitar el acceso a servicios básicos, reducir los costos logísticos y mejorar la conectividad entre diversas áreas de la provincia.											
Responsable del Indicador		Gerencia Central de Infraestructura - Gerencia de Obras y Supervisión											
Limitaciones para la medición del indicador		Ninguno											
Método de cálculo:		Fórmula de indicador		Total de proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados / Total de proyectos de inversión de infraestructura vial programados									
		Especificaciones técnicas		<p>Proyectos de inversión de infraestructura vial: Se refiere a las inversiones financiadas y/o gestionadas por la Municipalidad Metropolitana de Lima que tienen como objetivo mejorar, ampliar o mantener la red vial en la provincia de Lima. Estos proyectos pueden incluir la construcción, rehabilitación, mejoramiento o ampliación de carreteras, puentes, vías urbanas, avenidas y cualquier otra infraestructura destinada a mejorar el tránsito vehicular y peatonal, facilitando una movilidad más eficiente y segura en la región.</p> <p>Proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados: Son aquellos proyectos cuya ejecución física ha concluido de acuerdo con los términos establecidos en su planificación</p> <p>Proyectos de inversión de infraestructura vial asignados: Corresponde a los proyectos que han sido formalmente encargados por la Municipalidad Metropolitana de Lima a EMAPE S.A., según los términos y condiciones estipulados en el Convenio de Cooperación Interinstitucional, y que están asignados a la Gerencia Central de Infraestructura para su gestión y seguimiento, involucrando los procesos técnicos y administrativos necesarios para su implementación y cuya ejecución física culmine en el periodo evaluado.</p>									
Sentido del indicador		Ascendente.											
Supuestos		Se debe haber recibido la encargatura formal de proyectos de inversión de infraestructura vial, según los términos y condiciones estipulados en el Convenio de Cooperación Interinstitucional, por la Municipalidad Metropolitana de Lima a EMAPE S.A.											
Fuente y bases de datos		Fuente		Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
		Base de datos		Reporte de registros de EMAPE.									
		Línea de base		Logros esperados									
Año		2024		2025		2026		2027		2028		2029	
				Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor		10		6	12	7	14	8	16	9	18	10	20

Ficha del indicador AEI.01.02

EMAPE S.A.

Acción Estratégica Institucional (AEI):	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima										
Nombre del indicador:	Número de proyectos de obras culminadas										
Justificación:	El indicador mide el grado de formalización de los proyectos recepcionados pero aún no liquidados, asegurando su correcta conclusión tanto administrativa como legal. Este seguimiento garantiza que las obras cumplan con los estándares requeridos, facilitando su operación efectiva. Además, promueve una gestión eficiente de los recursos públicos, reforzando la transparencia y el cierre adecuado de los proyectos de inversión de la Municipalidad Metropolitana de Lima										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Infraestructura - Gerencia de Obras y Supervisión - Jefatura de Liquidación de Obras y Consultoría de Obras										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Total de contratos de Obra y/o Supervisión liquidados / Total de contratos de Obra y/o Supervisión culminados									
	Especificaciones técnicas	<p>Total de contratos de Obra y/o Supervisión liquidados: Se refiere al número total de contratos relacionados con proyectos de infraestructura vial que han sido formalmente liquidados, incluyendo la entrega de todos los informes, documentación y certificaciones necesarias, así como el cumplimiento de las obligaciones contractuales por parte de los contratistas y supervisores. Es importante destacar que cada proyecto cuenta con dos componentes, por lo que se requiere la liquidación de dos contratos: uno para la obra y otro para la supervisión.</p> <p>Total de contratos de Obra y/o Supervisión culminados: Corresponde al número total de contratos que han alcanzado su fase de finalización física, es decir, aquellos en los que los trabajos se han completado y han pasado por el proceso de recepción, contando con un acta de recepción. Sin embargo, estos contratos pueden no estar completamente liquidados en términos administrativos.</p>									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Se debe contar con los recursos presupuestales habilitados por parte de la MML										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	5	3	7	4	8	4	9	5	11	6	13

Ficha del indicador AEI.02.01											
Accion Estratégica Institucional (AEI):	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.										
Nombre del indicador:	M2 de la red metropolitanas con mejoras de transitabilidad										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de avance del mantenimiento de vías y de la infraestructura vial, a fin de asegurar que la infraestructura vial de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) reciba un mantenimiento adecuado y oportuno, lo cual minimiza el deterioro y prolonga la vida útil de las vías.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Mantenimiento - Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Total M2 de vías de la red metropolitana con mejoras ejecutadas en su transitabilidad / Total M2 de vías de la red metropolitana programadas para mejorar su transitabilidad									
	Especificaciones técnicas	<p>Mantenimiento vial: Proceso de conservación y reparación regular de la red vial que garantiza la transitabilidad.</p> <p>Conservación Señalización y Protección Vial: Conjunto de señales de tráfico y marcas viales instaladas para informar y guiar a los conductores y peatones, mejorando la seguridad en las vías.</p> <p>Conservación de la Infraestructura complementaria: Actividades enfocadas en el mantenimiento de elementos de la infraestructura vial como iluminación, barreras de seguridad, veredas, sardineles y rampas que ayudan a mantener la operatividad y seguridad de la red vial en condiciones óptimas.</p>									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	501,335.00	300,801.00	601,602.00	360,960.50	721,921.00	433,152.50	866,305.00	519,783.50	1,039,567.00	623,741.00	1,247,482.00

Ficha del indicador AEI.02.02											
Acción Estratégica Institucional (AEI):	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima										
Nombre del indicador:	Numeros de mantenimiento de obras sociales metropolitanas										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de avance del mantenimiento de puentes, a fin de asegurar la oportuna ejecución y entrega de los encargos de la Municipalidad Metropolitana de Lima MML.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Mantenimiento - Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Total de obras sociales con mantenimiento / Total de obras sociales con mantenimiento programado									
	Especificaciones técnicas	Acciones de mantenimiento: Son las actividades que se realizan para la conservación de los puentes; para evitar y minimizar el deterioro o la perdida futura de los puentes vehiculares, peatonales, bypass, túneles e intercambios viales, con el correcto mantenimiento de los componentes de la superestructura y subestructura de los puentes.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	90	50	100	60	120	70	140	80	160	90	180

Ficha del indicador AEI.03.01											
Acción Estratégica Institucional (AEI):	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA										
Justificación:	Elaborar documentos de gestión relacionados a la gestión del riesgo de desastre.										
Responsable del Indicador	Gerencia de Recursos Humanos										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Número de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados EMAPE SA / Total de documentos técnicos en materia de gestión del riesgo de desastres. X 100%									
	Especificaciones técnicas	Gestión del riesgo del desastre: Proceso que consiste en identificar, evaluar y reducir el impacto de los desastres naturales. Para ello, se implementan políticas y estrategias, y se fortalecen las capacidades de las comunidades y sociedades									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Documentos de gestión de EMAPE S.A									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.03.01											
Accion Estratégica Institucional (AEI):	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres										
Justificación:	Servidores informados en la gestion del riesgo de desastres.										
Responsable del Indicador	Gerencia de Recursos Humanos										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Número de trabajadores con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres / Programación de número de trabajadores para recibir capacitación en materia de Gestión del Riesgo de Desastres x 100%									
	Especificaciones técnicas	Gestion del riesgo del desastre: Proceso que consiste en identificar, evaluar y reducir el impacto de los desastres naturales. Para ello, se implementan políticas y estrategias, y se fortalecen las capacidades de las comunidades y sociedades									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Servidores capacitados en EMAPE S.A									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.04.01 Indicador 1											
Acción Estratégica Institucional (AEI):	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de instrumentos de gestión formulados y/o modificados										
Justificación:	Elaborar documentos de gestión relacionados a la modernización de la gestión.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Planificación y Presupuesto - Gerencia de Planificación Estratégica y Modernización										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	(Número de instrumentos de gestión formulados y/o modificados) / (Número de instrumentos de gestión programados para formular y/o modificar)									
	Especificaciones técnicas	Modernización: Proceso que busca mejorar la gestión pública para que el aparato estatal sea más eficiente y pueda atender mejor a la ciudadanía									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Documentos de gestión de EMAPE S.A									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.04.01 Indicador 2											
Accion Estratégica Institucional (AEI):	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de las auditorias en EMAPE S.A										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Planificacion y Presupuesto - Gerencia de Planificacion Estrategica y Modernizacion										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	Total de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado / Total de Auditorías programadas al Sistema de Gestión Integrado									
	Especificaciones técnicas	Auditorias: Proceso de revisión sistemática y objetiva que se realiza para verificar el cumplimiento de las reglas o criterios de una actividad o situación.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.04.02											
Accion Estratégica Institucional (AEI):	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución del gasto en EMAPE SA										
Justificación:	Verificar el nivel de cumplimiento del proceso de administración de los recursos económicos y financieros consignados en los principales instrumentos de gestión de la empresa (PRESUPUESTO - POI), con la finalidad de garantizar la entrega oportuna y efectiva de los servicios prestados por EMAPE S.A., a fin de impulsar la modernización de los procesos y actividades involucradas.										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Administracion y Finanzas										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	$(\text{Gasto efectuado} / \text{Gasto programado}) \times 100\%$									
	Especificaciones técnicas	Herramientas e indicadores para la asignación de recursos públicos a productos y resultados medibles que se quieren alcanzar en favor del desempeño de EMAPE S.A., en la provisión de servicios a la ciudad por encargo de la Municipalidad Metropolitana de Lima, contenidos en el plan de inversiones y POI institucional.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	100%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.04.03 Indicador 1											
Acción Estratégica Institucional (AEI):	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A										
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones del Programa de Integridad implementadas										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de las actividades de comunicación con los grupos de interes clave										
Responsable del Indicador	Gerencia General - Oficina de Integridad Institucional										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	(Numero de acciones del Programa de Integridad implementadas / Total de acciones del Programa de Integridad) x 100									
	Especificaciones técnicas	Directiva N° 006-2019-CG/INTEG - Plan de Acción Anual, Cuestionario de Evaluación de la Implementación del Sistema de Control Interno, Criterios para la Valoración de Riesgos, Tolerancia al Riesgo, Matriz de Evaluación de Riesgos.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%

Ficha del indicador AEI.04.03 Indicador 2											
Acción Estratégica Institucional (AEI):	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A										
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones del Sistema de Control implementadas										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento del Plan de Acción Anual del Sistema de Control Interno a fin de conocer su nivel de madurez, con la identificación de los riesgos y establecer las medidas de remediación y control, con la finalidad de lograr los objetivos institucionales y promover una gestión eficaz, eficiente, ética y transparente.										
Responsable del Indicador	Gerencia General - Oficina de Integridad Institucional										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	$(\text{Numero de acciones del Sistema de Control implementadas} / \text{Total de acciones del Sistema de Control}) \times 100$									
	Especificaciones técnicas	Directiva N° 006-2019-CG/INTEG - Plan de Acción Anual, Cuestionario de Evaluación de la Implementación del Sistema de Control Interno, Criterios para la Valoración de Riesgos, Tolerancia al Riesgo, Matriz de Evaluación de Riesgos.									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	76.23	25	50	27	54	29	58	31	62	33	66

EMAPE S.A.

Ficha del indicador AEI.04.04

Acción Estratégica Institucional (AEI):	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA										
Nombre del indicador:	Porcentaje de metas cumplidas en el Plan Operativo Institucional de EMAPE SA										
Justificación:	Obtener el nivel de cumplimiento de las actividades del Plan Operativo Institucional (POI)										
Responsable del Indicador	Gerencia Central de Planificación y Presupuesto										
Limitaciones para la medición del indicador	Ninguno										
Método de cálculo:	Fórmula de indicador	(Metas ejecutadas / Metas programadas) x 100%									
	Especificaciones técnicas	Registro Ceplan de Plan Operativo Institucional (POI)									
Sentido del indicador	Ascendente.										
Supuestos	Ninguno.										
Fuente y bases de datos	Fuente	Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima.									
	Base de datos	Reporte de registros de EMAPE.									
	Línea de base	Logros esperados									
Año	2024	2025		2026		2027		2028		2029	
		Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual	Sem 1	Anual
Valor	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%